



ASSOCIATION  
DES INDUSTRIES  
ET DES  
ENTREPRISES DE  
TURQUIE

# L'ECHO DE LA TURQUIE

COURRIER MENSUEL DE TUSIAD PARIS

JUILLET 2009  
NUMERO: 7

TS/PRS/09-58

## SOMMAIRE (pp.1-2)

<b>TURQUIE – ECONOMIE .....</b>	<b>3</b>
<b>Les Entreprises .....</b>	<b>3</b>
<i>Mahle</i> crée un centre de R&D à Gebze .....	3
<i>General Mobile</i> crée un centre de R&D en Turquie .....	3
<i>Armada Bilgisayar</i> devient le distributeur turc du <i>HP ProCurve Network</i> .....	3
<i>Gureyr</i> ouvre une usine de ciment à Kütahya .....	3
Le premier complexe hôtelier de <i>Hilton</i> en Turquie .....	4
<i>Cinemaxx</i> ouvre des centres de divertissement en Turquie .....	4
Un centre de protonthérapie sera installé à Çanakkale .....	4
<i>Templeton Asset Management</i> investira 1 milliard de dollars en Turquie .....	4
<i>Gama Enerji</i> construit un pipeline d'eau en Jordanie .....	5
Le fabricant turc de tapis <i>Merinos Halı</i> installe une usine en Russie .....	5
Le groupe <i>Okan</i> a construit un hôpital en Kazakhstan .....	5
<i>TAI</i> modernisera les F-16 du Pakistan .....	6
<i>Çelebi</i> assurera les services aéroportuaires à Charleroi .....	6
<i>Wenice Kids</i> ouvre 300 magasins en Italie .....	6
<i>Eti</i> augmentera ses exportations de bore .....	7
<i>Hayat Kimya</i> s'étend en Russie et en Iran .....	7
Le succès de <i>Fiat</i> dans le marché turc et international .....	8
<i>Man Türkiye</i> multiplie ses exportations vers la Grèce .....	8
<i>Turkish Airlines</i> a conclu des accords avec <i>Etihad Airlines</i> et <i>Jet Airways</i> .....	8
Accords entre <i>Medikal 2000</i> , <i>Arma</i> et <i>CMS</i> .....	8
Le parc éolien <i>Rotor Elektrik Üretim</i> a obtenu le label Gold Standard .....	9
<i>Arçelik</i> , <i>Vestel</i> et <i>Goldaş</i> sont parmi les puissances mondiales selon <i>Deloitte</i> .....	9
Les lauréats turcs de « Awards for Excellence 2009 » d' <i>Euromoney</i> .....	9
<i>Garanti</i> , <i>Akbank</i> et <i>Yapı Kredi</i> sont les meilleures banques en ligne de l'Europe .....	10
<i>Akbank</i> a obtenu deux prix au 6 <sup>ème</sup> « International Stevie Awards » .....	10
<i>Türk Telekom</i> a obtenu le prix international de <i>CIPR</i> .....	11
<i>Turkish Airlines</i> est la 4 <sup>e</sup> compagnie aérienne de l'Europe .....	11
La Turquie a reçu le prix annuel du magazine <i>Travel Age West</i> .....	11
<i>Ceylan Intercontinental</i> est parmi les 100 meilleurs hôtels selon <i>Travel+Leisure</i> .....	11
<b>Les Rapports .....</b>	<b>12</b>
Le rapport d'analyse trimestrielle de TUSIAD sur la conjoncture économique .....	12
Les 500 plus grandes entreprises industrielles turques d'après la Chambre d'Industrie d'Istanbul .....	13
<i>Tüpraş</i> est le leader des entreprises turques selon <i>Fortune</i> .....	15
<i>The Economist</i> est optimiste pour le redressement économique turc .....	15
La croissance économique turque sera de 1,8% en 2010 selon <i>Moody's</i> .....	16
Un accord de FMI est nécessaire pour la Turquie selon <i>JP Morgan Chase Bank</i> .....	16
La Turquie aura la meilleure croissance parmi les pays d'EEMEA selon <i>Merrill Lynch</i> .....	16
Une analyse sur l'industrie de l'automobile turque par <i>Sabah</i> .....	16
<b>Les Politiques et Relations Economiques .....</b>	<b>17</b>
Les réductions de taxe spéciale de consommation en Turquie .....	17
La Banque Centrale baisse ses taux d'intérêt à court terme .....	17
La signature de l'accord pour la construction de gazoduc Nabucco .....	18
La signature de l'accord de libre échange entre la Turquie et le Chili .....	18
La visite du ministre syrien de l'économie et du commerce en Turquie .....	19
La Turquie et la Libye vont signer un accord de libre échange .....	19

La visite du vice-premier ministre irakien à Ankara.....	19
La Turquie a signé un mémorandum d'accord avec l'Estonie.....	20
Le sommet des ministres du commerce international à Istanbul .....	20
Les crédits de <i>IFC</i> pour <i>Şişecam</i> .....	20
<i>Şekerbank</i> a obtenu le crédit de <i>IFC</i> .....	20
<b>Les Données Statistiques.....</b>	<b>21</b>
L'inflation en juin 2009 .....	21
La production industrielle en mai 2009 .....	21
Le taux d'utilisation de capacité en juin 2009 .....	22
Les investissements directs étrangers en Turquie pour la période janvier – mai 2009 .....	22
Les exportations en juin 2009.....	22
Le secteur automobile en juin 2009.....	22
<b>TURQUIE - UNION EUROPEENNE .....</b>	<b>23</b>
Le premier appel d'offre du programme "La Mer Noire 2007-2013" .....	23
<b>AGENDA TUSIAD .....</b>	<b>24</b>
<b>Le Calendrier des Activités du Mois .....</b>	<b>24</b>
<b>SITES UTILES .....</b>	<b>25</b>
<b>FICHE D'INFORMATIONS : L'ECONOMIE TURQUE.....</b>	<b>26</b>

**BUREAU DE REPRESENTATION DE TUSIAD A PARIS**

33, rue Galilée 75116 Paris France Tel: +33 1 44 43 55 35 Fax: +33 1 44 43 55 46 e-mail: [parisoffice@tusiad.org](mailto:parisoffice@tusiad.org)  
 Les numéros précédents sont disponibles au [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)  
 Pour plus d'information : Didem BORA : [bora@tusiad.org](mailto:bora@tusiad.org)

## TURQUIE – ECONOMIE

### Les Entreprises

#### ***Mahle* crée un centre de R&D à Gebze**

« Le groupe allemand *Mahle*, l'un des principaux équipementiers automobiles mondiaux, étendra ses opérations sur le marché turc depuis son point d'entrée dans la province égéenne d'Izmir. Après avoir investi 65 millions de dollars dans la construction d'une usine à Gebze, la compagnie créera un centre de R&D d'ici la fin de l'année et investira 2 millions de dollars dans une ligne de pièce de rechange d'ici 2010. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Dünya*

#### ***General Mobile* crée un centre de R&D en Turquie**

« Classé l'année dernière premier fournisseur du marché turc des doubles cartes SIM avec 450 000 téléphones mobiles à doubles cartes SIM vendus, *General Mobile* établira son deuxième centre de R&D à Istanbul, son premier étant situé à New York, États-Unis. (...) La Turquie est le premier pays client de *General Mobile*. (...) [*General Mobile* a] pour l'instant investi 1,5 millions de dollars [pour ce projet] et envisage d'y injecter un budget supplémentaire de 5 millions de dollars dans une paire d'années. (...) Le nouveau centre développera les nouveaux modèles et sera aussi impliqué dans des activités de fabrication. Depuis la Turquie, [*General Mobile* gèrera] les pays voisins comme l'Ukraine, la Russie et l'Azerbaïdjan et développera des modèles adaptés à ces pays (...) » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Radikal*

#### ***Armada Bilgisayar* devient le distributeur turc du *HP ProCurve Network***

*Armada Bilgisayar* est devenu le distributeur du groupe américain *HP ProCurve Network* en Turquie. A l'issu de cet accord de distribution, la société turque vise à augmenter son chiffre d'affaires, de 8 millions de dollars.

Présent en Turquie depuis 1989, *HP ProCurve Network* opère à travers 170 pays dans les domaines de l'imprimerie, du traitement des données personnelles, des logiciels et des technologies d'information. La société a réalisé 118,4 milliards de dollars de recettes en 2008. *Dünya Armada Bilgisayar* : [Cliquez ici](#)

#### ***Gureyr* ouvre une usine de ciment à Kütahya**

La société dubaïenne *Gureyr* installe une usine de ciment à Kütahya, qui sera mise en service dans 30 mois. *Gureyr* envisage également d'investir dans le domaine de l'énergie en Turquie. La société opère depuis 50 ans dans divers pays et emploie environ 80 milles personnes. *Dünya*

## **Le premier complexe hôtelier de *Hilton* en Turquie**

*Hilton Hotels Corporation* a ouvert un complexe hôtelier en Turquie, à Dalaman (Muğla), construit par la société turque *Göçay İnşaat* pour une valeur de 100 millions d'euros. *Hilton Dalaman Golf Resort & Spa* est le premier complexe hôtelier mondial de la Turquie et le deuxième de l'Europe. Il est également la première franchise de complexe hôtelier en Europe.

*Hilton Hotels Corporation* gère 3000 hôtels à travers le monde, dont 53 complexe hôtelier mondial « worldwide resorts ». Présent en Turquie avec 9 hôtels, la chaîne d'hôtellerie envisage d'y augmenter ses actifs dans 2 ans avec la signature de 13 nouveaux contrats. *Hürriyet*

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

*Göçay İnşaat* : [Cliquez ici](#)

## ***Cinemaxx* ouvre des centres de divertissement en Turquie**

« La coentreprise germano-belge *Cinemaxx*, première sur le secteur du divertissement en Europe, a récemment pris la décision d'investir 2 milliards de dollars en Turquie. Dans le pays, plusieurs cinémas fonctionnaient sous licence *Cinemaxx*, mais la compagnie belge n'y avait encore jamais réalisé d'investissement direct. (...) *Cinemaxx* investira au total 2 milliards de dollars dans 40 centres de loisirs avec cinémas à Istanbul, Izmir et Ankara. Le quartier de Yenibosna à Istanbul a été sélectionné pour accueillir le premier projet. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Star*

## **Un centre de protonthérapie sera installé à Çanakkale**

Le *Croissant Rouge turc* a conclu un accord avec la société américaine *The Sunland* pour installer un centre de protonthérapie à Çanakkale, pour le traitement du cancer. *The Sunland* investirait 260 millions de dollars pour le projet qui serait réalisé en 2010. Les experts étrangers vont former le personnel turc qui travaillera dans le centre.

Ce centre sera le 7<sup>e</sup> dans le monde et rendra service également aux patients en provenance des pays du Moyen Orient, de l'Asie Centrale, du Caucase et des Balkans qui ne sont pas dotés de la capacité technique dans le domaine. *Milliyet, kizilay.org.tr*

*Kızılay* : [Cliquez ici](#)

## ***Templeton Asset Management* investira 1 milliard de dollars en Turquie**

*Templeton Asset Management* envisage d'investir 1 milliard de dollar en Turquie, notamment dans les secteurs bancaire et manufacturier, d'ici à 3 ans. Affectés par la dernière crise économique, les investissements de la société avaient diminué de 2 milliards de dollars à 1 milliard de dollar en Turquie. La société écossaise de gestion immobilière renforcera ses investissements en Turquie plus qu'en Russie et en Pologne. *Dünya, ntvmsnbc*

### ***Gama Enerji* construit un pipeline d'eau en Jordanie**

La société turque d'énergie *Gama* construit un pipeline d'eau en Jordanie pour une valeur de 1 milliard de dollars. *Gama* investit 190 millions de dollars de capital propre et le ministère jordanien de l'eau et de l'irrigation attribue une subvention de 300 millions de dollars pour la construction du pipeline. Par ailleurs, les agences d'investissement américain *OPIC* et français *Proparco* ainsi que la Banque européenne d'investissement accorderont un prêt de 445 millions de dollars pour la réalisation du projet. Le pipeline sera d'une longueur de 325 km et servira à l'approvisionnement en eau d'Amman en provenance de Disi avec une capacité de plus de 100 millions m3 par an. Le premier financement du projet a été effectué en juillet 2009. *Hürriyet*

*Gama Enerji* : [Cliquez ici](#)

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

### **Le fabricant turc de tapis *Merinos Halı* installe une usine en Russie**

*Merinos Halı*, leader de tapis mécaniques en Turquie basé à Gaziantep, a installé une fabrique de tapis à Rostov, en Russie, pour une valeur de 50 millions de dollars. La production sera en première étape adressée au marché russe. Pour la suite, les exportations seront destinées aux pays de l'Europe de l'Est.

*Merinos Halı* est la filiale du groupe *Merinos* qui opère dans les secteurs du tapis, du meuble, du textile de maison et de la couverture. Le groupe possède des usines de tapis à Gaziantep et à Çerkezköy (Dinarsu) ainsi qu'en Russie. En outre, son usine à Uşak qui accueille également la production du textile de maison est la plus grande usine de couverture de la Turquie.

Le chiffre d'affaires de *Merinos* a été environ 700 millions livres turques en 2008 et il est estimé à 800-850 millions livres turques en 2009. Le groupe a réalisé 100 millions de dollars d'exportations en 2008 et vise à atteindre le même montant à la fin de cette année. L'année dernière, 70% des exportations du groupe ont été réalisées par sa filiale de tapis. *Merinos Halı* exporte vers plus de 50 pays dont les Etats-Unis, les pays de l'Europe, la Russie, l'Arabie Saoudite, le Maroc, la Palestine, le Japon, le Canada, la Chine, l'Egypte et la Grèce. Le part de marché américain de *Merinos Halı* est en hausse. *Hürriyet*

*Merinos* : [Cliquez ici](#)

### **Le groupe *Okan* a construit un hôpital en Kazakhstan**

*Okan İnşaat*, filiale de construction du groupe turc *Okan*, a achevé la construction de l'hôpital d'urgence à Astana. Ayant une capacité de 268 lits, le projet a été mis en place dans deux ans à une valeur de 80 millions de dollars. Le président de la république kazakhe Nursultan Nazarbayev a participé à l'inauguration de l'hôpital.

L'hôpital comprend 8 salles d'opération, notamment pour la cardiologie, la tomographie, l'accouchement, la gastronomie, la neurologie. Les médecins de l'hôpital suivront des formations de master sur la gestion de santé au sein de l'Université Okan en Turquie.

Ayant un volume d'affaires de 1 milliard de dollars, le groupe *Okan* a investi plus de 500 millions de dollars dans les secteurs de l'alimentation, du commerce de détail et de l'immobilier en Kazakhstan depuis 18 ans. *Milliyet, Sabah*

*Okan* : [Cliquez ici](#)

### **TAI modernisera les F-16 du Pakistan**

Le 29 juin, la société turque *Tusas Aerospace Industries (TAI)* a conclu un accord pour la modernisation de 12 avions F-16 du Pakistan, à Rawalpindi. Les travaux qui seront lancés en septembre dans les usines de *TAI* pendant 46 mois coûteraient 75 millions de dollars.

Le producteur turc des moteurs et des turbines, *TAI* est l'une des sociétés majeures de l'industrie de défense en Turquie. Elle réalise la réparation et la production des parts des moteurs des avions *F-14*, *F-16*, *F-18* et *A-10* pour les forces aériennes turques et d'autres clients internationaux. *TAI* avait terminé la réalisation de la modernisation des F-16 des forces aériennes jordaniennes en avril 2009. Par ailleurs, elle fait partie des consortiums internationaux pour la production des avions de nouvelle génération, notamment *A400M (Airbus)* et *F-35 JSF (Joint Strike Fighter - Lockheed Martin)*. *Dünya, Echo de la Turquie (janvier 2009, no :1)*

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

*TAI* : [Cliquez ici](#)

### **Çelebi assurera les services aéroportuaires à Charleroi**

*Çelebi Hava Servisi (ÇHS)* a obtenu la licence d'exploitation pour les services aéroportuaires de l'aéroport de Bruxelles Sud Charleroi pour 10 ans. La société turque a remporté cet appel d'offre par l'intermédiaire de sa filiale *Celebi Ground Handling Hungary (CGHH)* basé en Hongrie, qu'elle détient à 70%.

*ÇHS* avait remporté les appels d'offre pour les services aéroportuaires des aéroports internationaux de Budapest (Ferihegy) en 2006 et de Mumbai (Chhatrapati Shivaji) en 2008 ainsi que pour le développement et la modernisation du terminal de fret de Delhi International Airport Private (Inde) en 2009. La société vise à acquérir la totalité du groupe espagnol *Acciona* qui fournit des services aéroportuaires en Espagne et en Allemagne. *Referans, Echo de la Turquie (no :4, avril 2009 et no:5 mai 2009)*

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

*Çelebi Hava Servisi* : [Cliquez ici](#)

### **Wenice Kids ouvre 300 magasins en Italie**

La société mère de *Wenice Kids*, *Kuşam Tekstil* a conclu un accord avec le groupe italien *Ambrosio*. A l'issu de cet accord *Ambrosio Group*, qui détient les marques *Extyn* et *Bloom*, va transformer 300 de ses magasins en marque *Wenice Kids* dans un an. La première étape du projet sera réalisée en septembre avec 20 magasins.

La société turque *Kuşam Tekstil* a réalisé 100 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2008 et vise 180 millions d'euros en 2009. Avec ses nouveaux projets, elle augmentera le nombre de ses magasins en Turquie de 65 à 120.

*Kuşam Tekstil* est actuellement présent dans 56 pays avec 412 magasins. Elle envisage également d'ouvrir 10 magasins en Inde cette année pour acquérir 580 magasins à l'étranger en 2009. La société a pour objectif de posséder le plus grand nombre de magasin à travers le monde dans le domaine de l'habillement enfant, en ouvrant 1000 magasins en 2010. Dans ce cadre, *Wenice Kids*, créée en 2000, avait conclu un accord de principe avec la société anglaise *Adams Kids* pour acheter 40% de ses parts à une valeur de 4,2 millions de livre sterling en mars 2009. [emlakkulisi.com](http://emlakkulisi.com)  
*Wenice Kids* : [Cliquez ici](#)

### ***Eti* augmentera ses exportations de bore**

« *Eti Maden*, producteur public de bore en Turquie, a annoncé que le pays, qui possède les plus grandes réserves de bore au monde, pourrait générer 650 millions de dollars en exportations de bore d'ici fin 2009. La Turquie continue d'accroître sa présence sur le marché mondial du bore tous les ans. La compagnie a estimé que la recette des exportations de bore atteindrait 500 millions de dollars en 2008, mais l'augmentation de son carnet de commandes lui a permis d'amener ce chiffre à 520 millions d'ici la fin de l'année. *Eti* a annoncé que la compagnie souhaitait exporter jusqu'à 1 milliard de dollars de bore d'ici 2012. La Turquie détient presque 72% des réserves potentielles et estimées de bore, avec un peu plus de 3 milliards de mégatonnes. 63 pays achètent du bore à la Turquie et *Eti* expédie la majorité de sa production vers l'Europe, l'Extrême-Orient et les États-Unis. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Today's Zaman*  
*Eti Maden* : [Cliquez ici](#)

### ***Hayat Kimya* s'étend en Russie et en Iran**

Par l'intermédiaire d'un réseau de 140 distributeurs, le fabricant turc de produits d'hygiène et d'entretien *Hayat Kimya* exportera des serviettes hygiéniques et des couches pour bébés des marques *Molped* et *Molfix* en Russie. Présent en Russie depuis 20 ans, la société vise à augmenter ses exportations vers ce pays à 20 millions de dollars à la fin de 2009, 30 millions de dollars en 2010 et 50 millions de dollars en 2014. Par ailleurs, elle a pour objectif d'augmenter sa part de marché en Russie à 5% en 2009 et 10% en 2011.

*Hayat Kimya* installe aussi une usine de serviettes hygiéniques et des couches pour bébés, en Iran, à une valeur de 100 millions de dollars. La société commencera à fabriquer des papiers d'entretien en Iran en 2011 et atteindrait une capacité de production de 67 milles tonnes.

En outre, *Hayat Kimya* est présente en Bulgarie, en Roumanie, en Bosna-Herzegovine et en Algérie. La société a réalisé 1,5 milliards de dollars de chiffre d'affaires et ses exportations, vers 70 pays, ont atteint 100 millions de dollars en 2008. Elle investirait 300 millions de dollars dans 2-3 ans et atteindrait une capacité de production de 200 milles tonnes en 2012. *Radikal, Sabah*  
*Hayat Kimya* : [Cliquez ici](#)

## **Le succès de *Fiat* dans le marché turc et international**

Pendant la première moitié de 2009, *Fiat* a vendu 142 milles véhicules utilitaires légers dont notamment *Fiat Doblo* et *Fiat Fiorino* qui sont fabriqués dans les usines de *Tofaş* à Bursa. *Fiat* a ainsi obtenu 40,1% du marché en Italie ainsi que 13,2% dans les pays de l'Europe occidentale.

Malgré la crise économique, le fabricant d'automobile *Fiat* a renforcé sa position mondiale et gardé son leadership des marchés turcs et brésiliens. Plus de 50% des ventes de la société ont été réalisés vers les marchés de l'Europe occidentale. *Dünya TOFAŞ* : [Cliquez ici](#)

## ***Man Türkiye* multiplie ses exportations vers la Grèce**

*Man Türkiye*, filiale turc du fabricant allemand de véhicules utilitaires *Man*, créé en 1966, a multiplié ses exportations vers la Grèce. Depuis 2005, *Man Türkiye* a vendu 480 bus en Grèce, et a atteint 40% de part de marché dans le pays. En 2009, deux de chaque cinq bus vendus en Grèce ont été les *Neoplan* fabriqués dans les usines de *Man Türkiye* à Ankara. *Hürriyet*

## ***Turkish Airlines* a conclu des accords avec *Etihad Airlines* et *Jet Airways***

*Turkish Airlines* a signé un accord de « codeshare » avec la compagnie aérienne de l'Union des Emirats Arabes, *Etihad Airlines*. Selon l'accord, le code "EY" de *Etihad Airlines* figurera sur les vols İstanbul-Abou Dhabi de *Turkish Airlines* et en revanche, le code "TK" de *Turkish Airlines* figurera sur les vols Abu Dhabi-Istanbul d'*Etihad Airlines*. Cette initiative offrira ainsi plusieurs choix de vols sur la ligne İstanbul-Abou Dhabi aux voyageurs de ces deux compagnies aériennes. *Etihad Airlines* avait lancé des vols directs d'Abou Dhabi à İstanbul depuis le 1er juin.

La compagnie aérienne turque a aussi conclu un accord de partenariat avec la compagnie aérienne indienne *Jet Airways* concernant leur programme de fidélisation. A l'issu de cet accord, les membres du programme de fidélisation de la compagnie turque, *Miles & Smiles*, ainsi que de la compagnie indienne, *JetPrivilege*, pourront bénéficier des avantages communs pour accumuler et échanger leurs miles. *Zaman, Turkish Airlines*

Plus d'information (accord avec *Etihad Airlines*): [Cliquez ici](#)

Plus d'information (accord avec *Jet Airways*): [Cliquez ici](#)

## **Accords entre *Medikal 2000*, *Arma* et *CMS***

Les sociétés turques d'appareils médicaux et de technologie avancée *Medikal 2000* et de médicaments vétérinaires *Arma* ont signé deux accords d'une valeur totale de 27 millions de dollars avec la société soudanaise *CMS*. La signature des accords a eu lieu à la suite du rencontre officiel du ministre d'Etat soudanais Hassan Abu Aisha Hamid avec le ministre d'Etat turc Zafer Çağlayan le 21 juillet à Ankara. *Dünya*.

*Medikal 2000* : [Cliquez ici](#)

*Arma* : [Cliquez ici](#) (lien en turc)

## **Le parc éolien *Rotor Elektrik Üretim* a obtenu le label Gold Standard**

« *EcoSecurities*, entreprise leader dans le domaine (...) [de la création, de la mise en œuvre] et de la commercialisation des crédits de carbone issus des projets de réduction des émissions de gaz à effet de serre, a annoncé l'enregistrement du parc éolien *Rotor Elektrik Üretim* à Osmaniye en Turquie sous le label *Gold Standard* en mai 2009. *Zorlu Enerji* a construit la première phase du projet, qui compte actuellement 15 turbines. Ce parc éolien, d'une capacité installée de 37,5 MW, deviendra opérationnel dans les semaines qui viennent. Cette année et en 2010, 29 turbines supplémentaires seront installées, soit au total 54 éoliennes. Ces turbines auront une capacité installée de 135 MW et permettront d'économiser environ 300 000 tonnes métriques de dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>) par an. (...) *Zorlu Enerji*, *EcoSecurities* et [leur] partenaire turc, *Il Tekno*, sont engagés à réduire les émissions en Turquie. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Newswire.ca*

*Rotor Elektrik Üretim* : [Cliquez ici](#)

## ***Arçelik, Vestel et Goldaş* sont parmi les puissances mondiales selon *Deloitte***

Trois sociétés turques ont figuré sur la liste de « Global Powers of the Consumer Products Industry 2009 » du cabinet de conseil international *Deloitte*. Le rapport a déterminé les nouvelles priorités du secteur des produits de consommation comme le contrôle efficace des coûts et de la liquidité, et la qualité de répondre aux attentes des consommateurs. *Deloitte* a évalué 250 sociétés de produits de consommation à partir des données de l'année 2007. Selon la classification, *Arçelik* se trouve au 134<sup>e</sup> rang, *Vestel* au 194<sup>e</sup> et *Goldaş Kuyumculuk* au 200<sup>e</sup>.

Par ailleurs, *Arçelik* s'est situé au 7<sup>e</sup> rang dans la liste de 10 grands fabricants mondiaux de l'électroménager. Et *Goldaş* a occupé le 8<sup>e</sup> rang dans la classification de 50 sociétés de produits de consommation réalisant la croissance la plus rapide en 2007. *Milliyet*

*Global powers of the consumer products industry 2009*: [Cliquez ici](#)

*Arçelik*: [Cliquez ici](#)

*Vestel*: [Cliquez ici](#)

*Goldaş*: [Cliquez ici](#)

## **Les lauréats turcs de « Awards for Excellence 2009 » d'*Euromoney***

*HSBC Turquie, Garanti Bankası, Akbank, EFG Istanbul* et *İş Yatırım* ont été parmi les lauréats des trophées d'excellence « Awards for Excellence 2009 » du magazine des finances *Euromoney*.

Suite à la remise des prix de la Meilleure banque internationale (« *Best Global Bank* »), du Meilleur Debt House internationale (« *Best Global Debt House* ») et de la Meilleure banque de transactions internationales (« *Best Global Transaction Banking House* ») à HSBC, HSBC Turquie a été nommé le Meilleur Debt House.

*Garanti Bankası* a reçu le prix de la meilleure gestion d'entreprise en Europe centrale et orientale. La banque turque a également reçu des prix dans les sous-catégories suivantes : les activités bancaires et les finances; la cohérence et la capacité de convaincre, la transparence, l'accessibilité des cadres supérieurs, le progrès et la gouvernance.

*Akbank* a été décerné le prix d'excellence en Turquie, compte tenu de son ratio d'adéquation des fonds propres et de la solvabilité ainsi que de la gestion de ses crédits.

*EFG Istanbul* a obtenu le prix du meilleur intermédiaire financier du marché boursier

*İş Yatırım*, maison de courtage créé par *İşbank*, a été désignée « *Best Merger & Acquisition House* » pour sa performance dans 62 fusions et acquisitions d'une valeur de 6 milliards de dollars depuis 2000. *İş Yatırım* était désigné « *Best Equity House in Turkey* » en 2007 et en 2008 par *Euromoney*.

*Ntvmsnbc.com*, *Referans*

*Awards for Excellence 2009: Turkey* (accès au site par inscription): [Cliquez ici](#)

*HSBC Turquie* : [Cliquez ici](#)

*Garanti Bankası* : [Cliquez ici](#)

*Akbank*: [Cliquez ici](#)

*EFG Istanbul*: [Cliquez ici](#)

*İş Yatırım* : [Cliquez ici](#)

### ***Garanti, Akbank et Yapı Kredi sont les meilleures banques en ligne de l'Europe***

*Global Finance* a annoncé le 21 juillet les meilleures banques en ligne de l'Europe. Selon le classement 2009 *World's Best Internet Banks in Europe*, *Garanti, Akbank* et *Yapı Kredi* se sont situées parmi les meilleures dans les catégories suivantes :

*Garanti Bank*: «*Best Consumer Internet Banks* »

*Yapı Kredi Bank* : «*Best Corporate/Institutional Internet Banks*»

*Akbank* : «*Best Information Security Initiatives*»,« *Best Online Deposits Acquisition* »

2009 *World's Best Internet Banks in Europe*: [Cliquez ici](#)

*Garanti Bankası* : [Cliquez ici](#)

*Akbank*: [Cliquez ici](#)

*Yapı Kredi* : [Cliquez ici](#)

### ***Akbank a obtenu deux prix au 6<sup>ème</sup> « International Stevie Awards »***

Le 6<sup>e</sup> « International Stevie Awards », le seul concours mondial dédié au commerce et à la communication, a décerné deux prix à *Akbank* cette année. *Akbank* a été le lauréat du meilleur produit de services financiers avec sa carte de crédit nouvelle génération FISH et de la meilleure campagne de publicité de télévision ou de cinéma avec son film de publicité pour la campagne du 18ème festival de *Akbank Jazz International*. Par ailleurs, la société s'est située parmi les finalistes dans les 5 autres catégories. La cérémonie de la remise des prix aura lieu le 14 septembre à New York.

Les prix du concours « International Stevie Awards » sont décernés dans les catégories suivantes: Entreprises/Produits, Individus, Services, Équipes, Publicité, Sites Internet et autres médias.  
*Referans*

*Les lauréats de International Stevie Awards* : [Cliquez ici](#)

### ***Türk Telekom a obtenu le prix international de CIPR***

*Türk Telekom a été le lauréat de la meilleure communication corporative et d'affaires de Chartered Institute of Public Relations (CIPR) basé en Angleterre. Parmi les 900 candidats le prix a été décerné au projet « les forêts de e-facture » de Türk Telekom, destiné à planter environ 100 milles arbres à travers la Turquie. La plantation de 89 milles arbres ont été déjà réalisés dans 64 villes turques. Radikal*

*Türk Telekom : [Cliquez ici](#)*

### ***Turkish Airlines est la 4<sup>e</sup> compagnie aérienne de l'Europe***

*Association of European Airlines a désigné, Turkish Airlines la 4<sup>e</sup> compagnie aérienne européenne en fonction du nombre de passager durant les cinq premiers mois de l'année. Turkish Airlines qui se situait au 7<sup>e</sup> rang l'année dernière, a pris la 4<sup>e</sup> place cette année, suivant Lufthansa, Air France et British Airways. SAS Scandinavian, Iberia et KLM se sont situés derrière Turkish Airlines qui a atteint 8,9 millions passagers et une croissance de 10.8%. Sabah*

### ***La Turquie a reçu le prix annuel du magazine Travel Age West***

*« Le magazine américain Travel Age West a attribué à la Turquie son prix annuel « Travel Age West Wave » (décerné par ses agents occidentaux). La Turquie a également reçu le prix « Best Vacation Value Europe » (meilleure destination de vacances en Europe). (...) La diversité culturelle de la Turquie et la qualité de ses services en font une destination européenne d'exception. » Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Dünya*

### ***Ceylan Intercontinental est parmi les 100 meilleurs hôtels selon Travel+Leisure***

*Ceylan Intercontinental à Istanbul a occupé le 57<sup>e</sup> rang dans la liste des 100 meilleurs hôtels du monde selon l'enquête de la revue américaine Travel+Leisure. Hürriyet*

## Les Rapports

### Le rapport d'analyse trimestrielle de TUSIAD sur la conjoncture économique

Dans son rapport trimestriel sur la conjoncture économique publié le 28 juillet, TUSIAD revoit à la baisse ses prévisions de croissance annuelle, anticipant désormais une contraction de 5.2% pour 2009 au lieu de 4.1%.

Selon le rapport, les changements conjoncturels à partir du mois d'avril, qui ont nécessité cette révision, ont été les suivants :

- La suspension de l'accord de FMI a limité les perspectives de croissance ;
- Le manque de cohérence dans la politique monétaire a détérioré la performance budgétaire ;
- Les prix énergétiques ont baissé ;
- A cause du retard de la relance économique en Europe, le principal marché d'exportation de la Turquie, le recouvrement du déficit courant turc est resté en deçà des attentes.

Les constatations et les prévisions du rapport montrent que :

- La contraction économique sera plus forte à partir du mois de juillet. La production industrielle a baissé de 22% au premier trimestre, de 18.5% en avril et de 17.4% en mai. L'économie qui s'est contractée de 13.8% au premier trimestre subirait un recul de 8.4% pour le second trimestre;
- L'amélioration de la confiance des consommateurs et du secteur réel et les données relatives à la diminution des stocks en dessous des normes saisonnières et à la reprise économique dans certains pays européens favorisent un léger redressement économique au second trimestre. La contraction économique serait plus modérée à partir du second trimestre et la croissance aurait une vitesse positive au dernier trimestre (3.7%). Malgré tout, pour l'ensemble de 2009, l'économie subirait une contraction de 5.2% ;
- Le niveau d'inflation suivrait les prévisions de la Banque centrale turque. L'indice de prix à la consommation se reculerait à 5.5% à la fin de l'année ;
- Les mesures de politique budgétaire prises face à la crise économique ont augmenté les dépenses budgétaires et la contraction économique a diminué les recettes fiscales. A cause de cette pression sur le budget, le déficit budgétaire atteindrait au niveau de 6% du PIB et le solde budgétaire primaire enregistrerait un déficit de 1% du PIB.
- La contraction économique a un effet positif sur le déficit commercial. Du à la baisse des demandes intérieure et extérieure au premier trimestre, les importations et les exportations ont fortement baissé. En revanche, au cours du second trimestre, la demande intérieure se redresserait légèrement et suite à la baisse des stocks, les importations accéléreraient en partie. L'augmentation des prix énergétiques et l'évaluation de la livre turque dans ces derniers mois affecteraient le coût des importations d'une manière négative. Les importations atteindraient 145 milliards de dollars et les exportations 103 milliards de dollars. Par conséquent, le déficit des comptes courants atteindrait 17,5 milliards de dollars en 2009;

- La perte de valeur qu'ont subi les taux de change au premier trimestre ne serait pas observée dans le reste de l'année. Le taux de change réel préserverait son niveau actuel en 2009 et le taux de change du dollar est prévu à 1,55 livres turques environ à la fin de l'année ;
- La politique de la Banque centrale concernant la réduction des taux d'intérêts entraîne également la baisse des taux d'intérêt du marché. Par contre, compte tenu de l'affaiblissement de la discipline financière et de la montée de l'endettement publique, en cas d'absence de la mise en place des mesures, et d'un cadre économique crédible par l'intermédiaire du programme économique à moyen terme, les taux d'intérêts risquent d'avoir tendance à augmenter vers la fin de l'année.

### **Les 500 plus grandes entreprises industrielles turques d'après la Chambre d'Industrie d'Istanbul**

La Chambre d'Industrie d'Istanbul (ISO) a publié l'édition 2008 de sa liste traditionnelle des 500 plus grandes entreprises industrielles de Turquie. Les raffineries de *TÜPRAŞ*, appartenant au groupe *Koç* ont à nouveau occupées la première place dans le classement par rapport aux ventes. Le producteur d'électricité *EÜAŞ*, au 2<sup>e</sup> rang, a été la seule société publique se situant parmi les 10 premières grandes entreprises.

Le plus grand groupe industriel de la Turquie a été le groupe *Koç* avec ses 14 entreprises affichant 49,9 milliards livres turques de chiffre d'affaires, soit 21% des chiffres d'affaires des 500 entreprises. Les cinq entreprises du *Koç* ; *Tüpraş*, *Ford Otomotiv*, *Tofaş*, *Arçelik* et *Aygaz* se sont situées dans les 10 premiers rangs en terme de chiffre d'affaires.

Les exportations des 500 entreprises ont augmenté de 24,2% en 2008, notamment dans les secteurs du métal, des véhicules et des produits chimiques et pétroliers. Les exportations du groupe *Koç* ont été de 13,8 milliards de dollars et ont représenté 21% des exportations totales des entreprises classées par ISO en 2008. *TÜPRAŞ* s'est également située au premier rang, des 500 plus grandes sociétés de la Turquie en terme des exportations.

Les secteurs les plus rentables en 2008 ont été l'industrie des denrées alimentaires, des boissons alcoolisées et du tabac avec un taux de 92.9%. Ils ont été suivis par les industries de la première transformation des métaux (85.5%), de la terre et de la pierre (36,1%) et des véhicules (21.9%). Par contre, les secteurs de l'habillement, du cuir et de la chaussure, ainsi que les produits forestiers et l'ameublement ont affiché des taux négatives, respectivement (-14.6%) et (- 6,4%).

Les taux d'augmentation des profits des entreprises ont été affectés par la crise. Néanmoins, la *société anonyme turque des pétroles (TPAO)*, un organisme public, a enregistré le taux le plus élevé grâce à la hausse des prix du pétrole en 2008. *Referans*

Les dix premières entreprises dans la classification en ventes et en exportations ont été les suivantes :

Rang 2008	Rang 2007	Entreprise	Secteur	Ventes (Net-livre turque)	Liens
1	1	TÜPRAŞ	Produits pétroliers	27.732.867.295	<a href="http://www.tupras.com.tr/masterpage.en.php">http://www.tupras.com.tr/masterpage.en.php</a>
2	3	EÜAŞ	Production Electricité	6.249.112.724	<a href="http://www.euas.gov.tr/">http://www.euas.gov.tr/</a>
3	2	FORD OTOMOTIV	Automobile	6.006.491.811	<a href="http://www.ford.com.tr/">http://www.ford.com.tr/</a>
4	6	ERDEMİR	Sidérurgie	5.014.572.054	<a href="http://www.erdemir.com.tr/en/index.asp">http://www.erdemir.com.tr/en/index.asp</a>
5	4	OYAK-RENAULT	Automobile	4.710.974.763	<a href="http://www.oyak.com.tr/english/about-s-renault.html">http://www.oyak.com.tr/english/about-s-renault.html</a>
6	8	TOFAŞ	Automobile	4.184.361.976	<a href="http://www.tofas.com.tr/Pages/en/default.aspx">http://www.tofas.com.tr/Pages/en/default.aspx</a>
7	7	ARÇELİK	Electroménager	4.068.892.569	<a href="http://www.arcelik.com.tr/Cultures/en-US/?LANGUAGE=en-US/">http://www.arcelik.com.tr/Cultures/en-US/?LANGUAGE=en-US/</a>
8	10	IÇDAŞ	Sidérurgie	3.828.300.738	<a href="http://www.icdas.com.tr/icdas/index_en.asp">http://www.icdas.com.tr/icdas/index_en.asp</a>
9	13	HABAŞ	gaz industriels et medicaux	3.476.676.147	<a href="http://www.habas.com.tr/english.aspx">http://www.habas.com.tr/english.aspx</a>
10	9	AYGAZ	Gaz de Pétrole Liquéfié	3.279.709.953	<a href="http://www.aygaz.com.tr/eng/default.aspx">http://www.aygaz.com.tr/eng/default.aspx</a>

Rang 2008	Rang 2007	Entreprise	Secteur	Exportations (en \$)	Liens
1	2	TÜPRAŞ	Produits Pétroliers	4.471.014.000	<a href="http://www.tupras.com.tr/masterpage.en.php">http://www.tupras.com.tr/masterpage.en.php</a>
2	1	FORD OTOMOTIV	Automobile	3.759.804.000	<a href="http://www.ford.com.tr/">http://www.ford.com.tr/</a>
3	4	OYAK-RENAULT	Automobile	3.268.915.000	<a href="http://www.oyak.com.tr/english/about-s-renault.html">http://www.oyak.com.tr/english/about-s-renault.html</a>
4	7	TOFAŞ	Automobile		<a href="http://www.tofas.com.tr/Pages/en/default.aspx">http://www.tofas.com.tr/Pages/en/default.aspx</a>
5	3	TOYOTA OTOMOTIV	Automobile		<a href="http://www.toyotatr.com/eng/probases.asp">http://www.toyotatr.com/eng/probases.asp</a>
6	10	HABAŞ	Produits de Gaz		<a href="http://www.habas.com.tr/anasayfa.asp?Sayfa=AN">http://www.habas.com.tr/anasayfa.asp?Sayfa=AN</a>
7	6	ARÇELİK	Electroménager		<a href="http://www.arcelik.com.tr/Cultures/en-US/?LANGUAGE=en-US/">http://www.arcelik.com.tr/Cultures/en-US/?LANGUAGE=en-US/</a>
8	11	IÇDAŞ	Sidérurgie		<a href="http://www.icdas.com.tr/icdas/index_en.asp">http://www.icdas.com.tr/icdas/index_en.asp</a>
9	69	PETROL OFISI	Produits Pétroliers	1.423.953.000	<a href="http://www.pogas.com.tr/news.aspx?lng=en">http://www.pogas.com.tr/news.aspx?lng=en</a>
10	5	VESTEL	Electroménager		<a href="http://www.vestel.com.tr/en">http://www.vestel.com.tr/en</a>

La liste complète ISO500, 2008 (en Anglais) : [Cliquez ici](#)

Le rapport: [Cliquez ici](#)

### ***Tüpraş est le leader des entreprises turques selon Fortune***

Selon la *liste Fortune des 500 plus grandes entreprises de la Turquie*, *Tüpraş* est à nouveau le leader des entreprises turques cette année. Affichant une hausse de 35,2% par rapport à l'année précédente, *Tüpraş* a gardé le 1<sup>er</sup> rang dans les revenus nets des ventes. Les revenus nets des ventes de la société, d'une valeur de 30,5 milliards de livres turques, représentent 7,8% de la valeur totale de 500 entreprises. *Botaş* et *Türkiye Elektrik Dagitim A.S (TEDAŞ)* ont suivi *Tüpraş* dans le classement.

Les 500 entreprises de la liste *Fortune* ont reçu 144 milliards de livres turques de revenu de vente au total. Le plus grand part dans les revenus nets des ventes appartient au secteur de la production et distribution de pétrole et dérivés avec 17,59% (7 entreprises). Il est suivi par les secteurs suivants : la transformation métalliques avec 7,36% (33 entreprises), le stockage, le transport et la logistique avec 5,86% (9 entreprises), la fabrication et l'entretien des véhicules et des équipements avec 4,79% (29 entreprises), l'électronique et la télécommunication avec 4,77% (21 entreprises).

Selon l'analyse, les revenus nets des ventes de 500 entreprises ont augmenté de 16,3% en 2008 ainsi que leurs exportations de 18,7%. Le part des exportations dans les ventes nettes des entreprises a été de 23,13%. *Tüpraş* s'est également situé au 1<sup>er</sup> rang dans la catégorie des exportations avec une valeur de 5,785 milliards livres turques. *işteyatırım.com*

### ***The Economist est optimiste pour le redressement économique turc***

Selon le magazine *The Economist*, tandis que la Turquie a été parmi les pays les plus affectés par la crise économique, elle a mieux géré la crise de crédits par rapport aux autres pays émergents. D'après l'étude, c'est la régulation du secteur bancaire qui a permis au gouvernement d'éviter des dépenses publiques pour sauver les banques turques.

*The Economist*, a affirmé que le vice-premier ministre et ministre d'Etat à l'économie Ali Babacan et le ministre des finances Mehmet Şimşek ont été favorable, à un nouvel accord avec le FMI. Le magazine considère que la signature d'un accord stand-by est vitale pour renforcer la confiance des investisseurs étrangers mais qu'il ne se réaliserait pas avant la reprise des sessions de l'Assemblée nationale turque en octobre.

Des milieux bancaires qui ont contribué à l'analyse prévoient la signature d'un accord de stand-by à une durée de 18 mois et une valeur de 13 milliards de dollars. Certains estiment que la Turquie aurait besoin d'un crédit de 20 milliards de dollars pour répondre à ses dettes extérieures. Par ailleurs, malgré la contraction économique au premier trimestre, selon certains économistes, l'économie turque est assez forte pour se redresser sans aide du FMI. Toutefois, pour y arriver, ils estiment que le premier ministre Erdoğan doit rétablir la discipline monétaire.

Par ailleurs, *The Economist* a révisé à la baisse ses prévisions de taux de croissance pour la Turquie et il a annoncé une chute de 5.6% pour le PIB turc en 2009. Selon l'analyse basée sur la production, les prix et l'emploi, la Turquie serait ainsi 8<sup>e</sup> parmi les 42 pays qui subiraient une contraction économique forte cette année. En revanche, la Turquie enregistrerait une croissance de 2.2% en 2010. En outre, une contraction de 4.4% est prévue pour la zone euro. Les plus fortes chutes de PIB sont prévues en Singapour (8.6%), au Mexique (7.1%), en Taiwan (6.9%), en Hongrie (6.3%), au

Japon (6.1), en Allemagne (6%) et en HongKong (6%). Par contre, seulement cinq pays marqueraient une croissance, notamment la Chine (7.2%), l'Inde (5.5%), l'Égypte (4%), le Pakistan (3.7%) et l'Indonésie (2.4%). *Dünya, Referans*

### **La croissance économique turque sera de 1,8% en 2010 selon *Moody's***

Selon l'agence de notation *Moody's*, l'économie turque subirait une contraction de 5% cette année et une croissance de plus de 1,8% en 2010. L'agence indique que le ratio du service de la dette publique reste élevé malgré la pression que créeront la stagnation économique, la baisse des recettes touristiques et la baisse du commerce extérieur sur les finances publiques et l'équilibre budgétaire.

Par ailleurs, *Moody's* a prévu l'inflation turc en dessous de 7,5%, le niveau cible de la Banque centrale turque. Cette prévision dépend de l'évolution des prix du pétrole et du marché du travail, des anticipations inflationnistes, des finances publiques, et des demandes intérieure et extérieure. Selon *Moody's*, la Banque centrale turque devrait assouplir la politique monétaire et réduire les taux d'intérêt pour ne pas augmenter le coût de la réalisation de l'inflation en dessous du taux d'inflation cible. Par conséquent, la contraction économique nécessiterait des réductions d'intérêt et une politique monétaire plus souple en Turquie. *Radikal, Dünya*

### **Un accord de FMI est nécessaire pour la Turquie selon *JP Morgan Chase Bank***

Compte tenu de la tendance à la baisse de l'inflation, la banque d'investissement américaine *JP Morgan Chase Bank* a prévu une baisse de 75 points pour les taux d'intérêt de la Banque centrale turque pendant la période juillet-août (50 points en juillet, 25 points en août). En outre, selon la banque, malgré le progrès des relations entre les autorités turques et la FMI, la Turquie ne veut pas encore signer un accord stand-by avec le dernier. *JP Morgan Chase Bank* estime qu'un nouveau programme de FMI pourrait renforcer la confiance des investisseurs en Turquie pendant la période de crise économique.

### **La Turquie aura la meilleure croissance parmi les pays d'EEMEA selon *Merrill Lynch***

Selon l'analyse hebdomadaire de la société internationale de gestion et de conseil *Merrill Lynch*, la Turquie aura le plus grand potentiel de croissance des pays d'EEMEA (Europe de l'Est, Moyen Orient, Afrique) dans les 10 prochaines années avec un taux de croissance prévu de 4,5%. Parmi les pays concernés, la Turquie serait suivie par l'Afrique du Sud, l'Arabie Saoudite et la Russie en terme de taux de croissance pour 2010-2019. *Dünya*

### **Une analyse sur l'industrie de l'automobile turque par *Sabah***

Selon le quotidien turc *Sabah* l'industrie de l'automobile turque a accueilli 17,5 milliards de dollars d'investissement dans les 45 dernières années. Avec l'augmentation des investissements depuis 10 ans, la Turquie se situe, en Europe, au 1<sup>er</sup> rang dans la fabrication de bus, au 2<sup>e</sup> rang dans la fabrication de véhicules utilitaires légers, au 7<sup>e</sup> rang dans la fabrication de camions lourds et au 9<sup>e</sup> rang dans la fabrication d'automobiles. Les exportations de l'industrie de l'automobile turque s'élève à 25 milliards de dollars. L'augmentation des investissements dans les dernières années a été principalement due à l'entrée de nouveaux fabricants dans le secteur. 500 sociétés d'automobile ont investi 5 milliards de dollars au total dans l'industrie de l'automobile en Turquie. *Sabah*

## Les Politiques et Relations Economiques

### Les réductions de taxe spéciale de consommation en Turquie

Le gouvernement a décidé de reconduire progressivement la taxe spéciale de consommation (TSC) applicable aux véhicules particuliers de moins de 1600cc dans une période de trois mois. Alors qu'il l'avait baissé de 37% à 18% au 15 mars pour une période de trois mois afin d'encourager les ventes, il augmentera à 27% pour la période juin-septembre. La TSC sur les motos de moins de 250cc qui ont été réduite de 22% à 11% s'élèverait également à 16%.

Par ailleurs, le gouvernement a augmenté de 3.3% la taxe minimale fixe spéciale à la consommation sur le tabac et les produits du tabac tout en gardant stable le taux de la taxe proportionnelle (58%). La reconduction des taux de la TSC concerne également les carburants, les ordinateurs, l'ameublement, l'électroménager.

« Le gouvernement va continuer à percevoir la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) de 8% sur les ordinateurs et l'ameublement du 16 juin au 30 septembre. La taxe sur l'électroménager de 6,7%, supprimée jusqu'au 15 juin, sera de nouveau appliquée jusqu'au 30 septembre, à hauteur de 2%. (...) [Par ailleurs], le gouvernement a décidé d'annuler la réduction de TVA sur la vente de maisons de plus de 150 mètres carrés. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Hürriyet, haberx.com, haber61.net, star, AA*

### La Banque Centrale baisse ses taux d'intérêt à court terme

Le Comité de la Politique Monétaire de la Banque centrale, réuni le 16 juillet, a décidé de maintenir les réductions d'intérêts jusqu'à la sortie de la crise.

Le Comité a décidé d'abaisser les taux d'emprunt au jour le jour de 8.75% à 8,25% et le taux des prêts de 11,25% à 10,75%. Les réductions d'intérêt ont été alors réalisées de 8.5 points de pourcentage pour les taux d'intérêt emprunteur et de 9 points de pourcentage pour les taux d'intérêt prêteur, au total depuis novembre 2008.

Date	Décision	Intérêt
22/10/2008	stable	16,75
19/11/2008	-0.50	16,25
18/12/2008	-1.25	15,00
15/01/2009	-2.00	13,00
19/02/2009	-1.50	11,50
19/03/2009	-1.00	10,50
16/04/2009	-0.75	9,75
14/05/2009	-0.50	9,25
16/06/2009	-0.50	8,75

Le Comité indique que la reprise de l'activité économique nationale sera lente et longue malgré le redressement de la demande de consommation intérieure. La demande extérieure reste faible, la demande pour les investissements intérieurs est en recul et les problèmes de l'emploi continuent. Dans ces circonstances, l'inflation resterait à des niveaux bas pendant une longue période.

Selon le Comité, la politique monétaire devrait maintenir son assouplissement pour une longue durée et de nouvelles baisses de taux d'intérêts pourraient être nécessaires à court terme à moins qu'il y ait une forte reprise de l'activité économique. *Referans*

*Plus d'information (en anglais): [Cliquez ici](#) (Press Release on Interest Rates, 16.07.09)*

### **La signature de l'accord pour la construction de gazoduc Nabucco**

La Turquie, la Bulgarie, la Roumanie, la Hongrie et l'Autriche ont conclu un accord intergouvernemental pour la construction du projet de gazoduc Nabucco, le 13 juillet à Ankara. A cette occasion les premiers ministres des 5 pays et le président de la Commission européenne José Manuel Barroso ont signé une déclaration commune. A l'issu de cet accord, le gazoduc, dont la construction débutera en 2011, serait mis en service en 2014. La valeur du projet est estimé à 7,9 milliards d'euros et sera financé notamment par la Banque européenne d'investissement.

Nabucco permettra de transporter en première étape 8 à 10 milliards de m<sup>3</sup> de gaz par an en provenance de la région Caspienne et du Moyen Orient vers l'Union européenne (UE), en traversant la Turquie et le sud-est de l'Europe. La capacité annuelle s'élèverait graduellement à 31 milliards de m<sup>3</sup> de gaz dans les prochaines années. La longueur totale prévue du gazoduc est de 3300 km, dont 2000 km traversera la Turquie. *Dünya*

*Le communiqué de presse des milieux d'affaires des pays associés au projet de Nabucco: [Cliquez ici](#)*

### **La signature de l'accord de libre échange entre la Turquie et le Chili**

La Turquie a signé un accord de libre échange avec le Chili, le 14 juillet. Lors de la cérémonie de signature qui a eu lieu au Palais de présidence chilienne La Moneda, le président Bachelet Jeria a souligné l'importance de la position géographique et le développement économique de la Turquie. Il a affirmé que la Turquie bénéficiera ainsi du réseau commercial du Chili qui pourra lui permettre d'accéder à de nouveaux marchés. De sa part le ministre d'Etat turc Zafer Çağlayan a également souligné que cet accord permettra aux deux pays de renforcer le commerce et les investissements bilatéraux ainsi que de créer la coopération auprès des pays tiers.

L'accord renforcerait les échanges dans les domaines de l'énergie, de l'industrie, de la construction et du tourisme. Selon l'accord, initialement 97% des biens du commerce extérieur entre les deux pays bénéficieront de l'exonération fiscale pour atteindre 100% dans 6 ans. Dès l'entrée en vigueur de l'accord, le Chili va démanteler les tarifs douaniers sur tous les produits industriels et diminuera de 95% sur tous les autres produits. Le 5% qui reste seront supprimés progressivement dans 4 ans.

En parallèle à cette rencontre officielle, le Forum d'affaires Turquie-Chili a réuni les milieux d'affaires turcs et chiliens le 15 juillet à Santiago. *Dünya, Star*

## **La visite du ministre syrien de l'économie et du commerce en Turquie**

Le ministre d'Etat turc Zafer Çağlayan et le ministre syrien de l'économie et du commerce Amer Loutfi se sont rencontrés le 23 juillet à Istanbul. Le ministre Çağlayan a affirmé que le volume de commerce entre les deux pays, actuellement 2 milliards de dollars, s'élèverait à 5 milliards de dollars dans 3 ans. Il a souligné que les entrepreneurs et les sociétés de conseil turcs devront bénéficier des opportunités d'investissement dans la construction de l'infrastructure et de la superstructure en Syrie.  
*Dünya*

## **La Turquie et la Libye vont signer un accord de libre échange**

Le ministre turc du transport Binali Yıldırım et le ministre libyen des affaires publiques Mohammed Matuk ont conclu un protocole d'accord à la suite de la réunion de la Commission économique mixte Turquie-Lybie, qui a eu lieu les 20-22 juillet à Ankara.

Selon le protocole :

- Les deux pays vont signer un accord de libre échange ;
- Les négociations relatives à la création et à la gestion des zones industrielles par les entreprises turques et libyennes en Libye seront achevés jusqu'en septembre 2009 afin de permettre leur mise en place en 2010 ;
- L'accord pour l'encouragement et la protection réciproque des investissements sera signé en septembre 2009 ;
- Le premier cycle des négociations pour la convention de prévention de la double imposition aura lieu en septembre 2009. *Dünya*

## **La visite du vice-premier ministre irakien à Ankara**

Après la visite du premier ministre irakien Nouri al-Maliki pour la cérémonie de signature de l'accord intergouvernemental Nabucco au 13 juillet, le vice-premier ministre irakien Rafaa al-Issawi s'est rendu le 21 juillet à Ankara suite à l'invitation de son homologue et ministre d'Etat turc à l'économie Ali Babacan. Rafaa al-Issawi s'est également entretenu avec le président de la république Abdullah Gül et le ministre des affaires étrangères Ahmet Davutoğlu.

Les principales décisions économiques prises lors de ces rencontres ont été les suivantes:

- Les deux pays visent à augmenter leur volume de commerce de 5 à 8 milliards de dollars dans un an et à 25 milliards de dollars pour la période 2011-2012;
- Ils ont prévu des pourparlers pour l'ouverture des points de passages aux frontières entre la Turquie et l'Irak;
- L'Irak s'engage à mieux informer la Turquie sur les appels d'offre, notamment dans les domaines des denrées alimentaires, des médicaments, des matériaux de construction, des pesticides et équipements agricoles et des matériels électriques;

La Turquie envisage de contribuer davantage aux projets énergétiques de l'Irak qui va assurer 15 milliards de mètres cubes de gaz par an pour le gazoduc Nabucco. Par ailleurs, elle se prépare à mettre en place des incitations pour les investisseurs turcs en Irak. *Radikal*

## **La Turquie a signé un mémorandum d'accord avec l'Estonie**

Les ministres de l'agriculture turc Mehmet Mehdi Eker et estonien Helir-Valdor Seeder ont signé un mémorandum d'accord pour la coopération de la Turquie et de l'Estonie dans le domaine de l'agriculture, le 6 juillet. Le mémorandum d'accord prévoit :

- le partage de la connaissance et de l'expérience dans le secteur agricole;
- l'échange des experts entre les deux pays ;
- l'organisation des séminaires ;
- la transmission de l'expérience de l'Estonie dans le processus d'adhésion à l'UE à la Turquie
- la formation des experts turcs sur le système de contrôle alimentaire en Estonie ;
- la mise en place des projets de développement agricole et rural pendant le processus d'adhésion de la Turquie à l'UE. *Dünya*

## **Le sommet des ministres du commerce international à Istanbul**

Le Sous-secrétariat au commerce extérieur a organisé le premier sommet des ministres du commerce international le 1<sup>er</sup> juin à Istanbul. Le sommet a rassemblé quatre vice-premiers ministres, vingt ministres, neuf ministres adjoints et six ambassadeurs, de 39 pays et les hommes d'affaires de 133 pays différents. Le sommet était organisé dans le cadre de l'initiative « Pont de commerce Turquie-monde 2009 » de la Confédération des hommes d'affaires et des industriels de Turquie TUSKON qui s'est tenu les 1-7 juin. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, tuskon.org*

## **Les crédits de IFC pour Şişecam**

Le plus grand fabricant de verre en Turquie, *Şişecam* a signé un accord de crédit de 70 millions de dollars avec la filiale de la Banque Mondiale, *IFC* pour le financement des investissements de production de verre. *Şişecam* utilisera 58 millions de dollars de ces crédits pour son usine Trakya Cam en Turquie et 12 millions de dollars pour son usine Trakya Glass en Bulgarie afin d'améliorer l'environnement et accroître l'efficacité énergétique. *Dünya*

## **Şekerbank a obtenu le crédit de IFC**

*Şekerbank* a signé un protocole de crédit de 30 millions d'euros pour 5 ans avec la filiale de la Banque Mondiale, *IFC*, afin de soutenir les entreprises turques du secteur alimentaire et agricole. En 2007, *Şekerbank* avait obtenu 36 millions d'euros de crédits de IFC, pour 7 ans, destinés aux PME. *Referans*

## Les Données Statistiques

### L'inflation en juin 2009

Selon l'Institut National des Statistiques (TUIK), l'indice des prix à la consommation s'est élevé à 0,11% en juin 2009 en affichant une hausse de 0.47 points de pourcentage, comparé à l'évolution observée au même mois de l'année précédente :

	Variation Annuelle (%)		Variation Mensuelle (%)	
	Jun 2008	Jun 2009	Jun 2008	Jun 2009
<b>Indice Prix à la Consommation</b>	10.61%	5.73%	-0.36%	<b>0.11%</b>
<b>Indice Prix à la Production</b>	17.03%	-1.86%	0.32%	<b>0.94%</b>

### Le marché du travail en avril 2009

Selon les résultats des enquêtes de TUIK sur la main d'œuvre, le taux de chômage turc s'est élevé à 14,9% en avril 2009 affichant une hausse de 5 points de pourcentage par rapport à la même période de l'année précédente.

Taux (en %)	2008	2009
Participation à la Population Active	46,5%	47,2%
Taux de Chômage	9,9%	14,9%
Chômage Urbain	11,8%	17,5%
Chômage Rural	6,1%	9,5%
Chômage Hors Agriculture	12,3%	18,2%

Répartition de l'emploi parmi les secteurs		
Secteurs	2008	2009
Agriculture	23.8%	24%
Industrie	20.7%	19.2%
Construction	5.8%	5.6%
Services	49.6%	51.2%

### La production industrielle en mai 2009

Selon TUIK, le niveau annuel de la production industrielle a diminué de 17,4% en mai 2009, comparée au même mois de l'année précédente.

Evolutions en % :	Mai 2008	Mai 2009
<b>Production Industrielle</b>	3,2%	-17,4%
Secteur Manufacturier	2,7%	-19%
Métallurgie	7%	-12,9%
Electricité, Gaz, Eau	6,7%	-5,5%

### Le taux d'utilisation de capacité en juin 2009

Le taux d'utilisation de capacité dans l'industrie manufacturière a enregistré une baisse de 9.6 points de pourcentage en juin 2009 comparée à la même période de l'année précédente et a diminué à 72,7%. Selon les résultats de l'enquête de TUIK, 51,9% des entreprises interrogées ont présenté l'insuffisance de la demande intérieure comme un facteur empêchant la pleine utilisation de la capacité de production. En revanche, 33,1% ont stressé l'insuffisance de la demande internationale.

### Les investissements directs étrangers en Turquie pour la période janvier – mai 2009

Selon le Sous-secrétariat d'Etat au Trésor, l'économie turque a accueilli 3,584 milliards de dollars d'investissements directs étrangers (IDE) pendant la période janvier - mai 2009, affichant une baisse de 52% par rapport à la même période de l'année précédente. En mai, les valeurs des IDE ont été de 466 millions de dollars.

### Les exportations en juin 2009

Selon les données de l'Assemblée des Exportateurs de Turquie (TIM), les exportations au mois de juin ont baissé de 32,78 % par rapport au même mois de l'année précédente pour atteindre 8,115 milliards de dollars.

	Exportations en avril (en milliards de \$)			
	2008	2009	Evolution	Part dans les Exportations
<i>Secteur Agricole</i>	1,011	<b>0,944</b>	-(6.55) %	11.64%
<i>Secteur Industriel</i>	10,748	<b>6,948</b>	-(35.36) %	85.61%
<i>Métallurgie</i>	0,313	<b>0,222</b>	-(28.90) %	2.75%
<i>Total</i>	12,073	<b>8,115</b>	-(32.78) %	100%

### Le secteur automobile en juin 2009

Selon les données de l'Association des Manufacturiers d'Automobile de Turquie (OSD), les exportations mensuelles de l'automobile ont été 573,194 millions de dollars au mois de juin, réalisant une baisse de 27% par rapport au même mois de l'année précédente.

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

## TURQUIE - UNION EUROPEENNE

### **Le premier appel d'offre du programme "La Mer Noire 2007-2013"**

Le premier appel d'offre du programme de coopération transfrontalière "La Mer Noire 2007-2013" est lancé le 30 juin. Le programme concerne les 10 pays riverains de la mer Noire, à savoir la Bulgarie, la Roumanie et la Grèce (pays membres de l'UE) ; la Turquie (pays candidat à l'UE) ; l'Azerbaïdjan, l'Arménie, la Géorgie, la Moldavie, la Russie et l'Ukraine (pays partenaires de l'UE). Il a trois objectifs principaux, notamment, inciter le développement économique et social dans les régions frontalières; promouvoir la coopération pour résoudre les problèmes communs et renforcer la coopération entre les sociétés et les régions de la Mer Noire.

Le programme est réalisé dans le cadre de l'instrument d'aide de pré-adhésion (IAP) et de l'instrument européen de voisinage et de partenariat (IEVP) de l'UE. Le financement dépendra de la durée et du contenu des projets, variant entre 50 milles euros et 700 milles euros. Les projets d'environnement seront soutenus jusqu'aux 250 milles euros. La clôture de l'appel d'offre est prévue pour le 12 octobre.

*Plus d'information : [Cliquez ici](#)*

*Plus d'information sur l'appel d'offre : [Cliquez ici](#)*

## AGENDA TUSIAD

### Le Calendrier des Activités du Mois

- 29 juillet – Visite : Le ministre de l'industrie et du commerce Nihat Ergün, la ministre d'Etat Selma Aliye Kavaf, le président du parti de la société démocratique (DTP), Ahmet Türk et le président de la Banque centrale turque Durmuş Yılmaz. *(Voire ci-dessous)*
- 22 juillet – Visite : Le ministre de l'énergie et des ressources naturelles Taner Yıldız et le sous-secrétaire au ministère de l'énergie et des ressources naturelles Metin Kılıcı, Ankara
- 20 juillet – Visite : Le ministre du travail et de la sécurité sociale Ömer Dinçer et la ministre de l'éducation nationale Nimet Çubukçu, Ankara. *(Voire ci-dessous)*
- 3 juillet – Visite : La délégation d'entrepreneurs membres de MEDEF présidé par Henri de Castries, le président du directoire d'Axa et le co-président de la Saison de la Turquie en France, siège de TUSIAD, İstanbul

---

### Les visites officielles de TUSIAD à Ankara

**29 juillet** – La délégation de TUSIAD a rencontré à Ankara le ministre des finances Mehmet Şimşek, le ministre de l'industrie et du commerce Nihat Ergün, la ministre d'Etat Selma Aliye Kavaf, le président du parti de la société démocratique (DTP) Ahmet Türk et le président de la Banque centrale turque Durmuş Yılmaz.

La délégation de TUSIAD sous la présidence d'Arzuhan Doğan Yalçındağ était composée de la vice-présidente Ümit Boyner, des membres du Conseil d'administration Haluk Dinçer, Hamdi Akın, Erdal Karamercan, Ali Kibar, Mehmet Ali Molay, du secrétaire général Zafer Ali Yavan et l'adjoint au représentant permanent à Ankara Eray Akdağ.

**20 juillet** – La Commission des affaires sociales de TUSIAD a rendu visite au ministre du travail et de la sécurité sociale Ömer Dinçer et à la ministre de l'éducation nationale Nimet Çubukçu, pour échanger sur l'emploi et la lutte contre le chômage ainsi que sur les réformes du système d'éducation.

La délégation de TUSIAD présidée par Mehmet Ali Molay, membre du Conseil d'administration et président de la Commission des affaires sociales était composée des présidents et membres des groupes de travail sur l'emploi et la sécurité sociale; l'éducation; la femme dans le processus de l'adhésion à l'UE et sur la santé.

---

## SITES UTILES

[Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement](#)

[Ministère des Affaires Etrangères](#)

[Sous-secrétariat du Commerce extérieur](#)

[L'Administration de Privatisation](#)

[Association des investisseurs étrangers, Istanbul](#)

[Secrétariat Général des Affaires de l'UE, Ankara](#)

[Euractiv](#)

[Fondation turque des études économiques et sociales](#)

[Institut National des Statistiques](#)

[Ministère des Finances](#)

[Banque centrale de la République de Turquie](#)

[Confédération Turque des Unions d'Employeurs, TISK](#)

[Ambassade de France - Mission économique, Ankara](#)

[L'agence Française pour le développement international des entreprises](#)

[Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Turquie](#)

## FICHE D'INFORMATIONS : L'ECONOMIE TURQUE

- Une population de 71 millions :
  - un ménage est composé de 4,4 personnes (*en décroissance*)
  - $\pm 26\%$  sont au-dessous de 15 ans (*en décroissance*)
  - $75\%$  de population urbaine (*en croissance*)
  - une population stabilisée de  $\pm 85$  millions en 2030
- Produit Intérieur Brut (PIB) : 671 milliards € (PPA)
- Taux de croissance : 2003 : + 5,3%    2004 : + 9,4%    2005 : + 8,4%  
2006 : + 6,9%    2007 : + 4,6%    2008 : + 3,4%
- La 15<sup>ème</sup> plus grande économie du monde (PPA)
- Principaux partenaires commerciaux : \* Union européenne:46% (La Turquie est le 7<sup>e</sup> partenaire commercial de l'UE)  
\* Russie : 10,9%  
\* Etats-Unis : 4,4%  
Exportations de la Turquie vers l'UE – 2008 : € 43 milliards  
Importations de la Turquie en provenance de l'UE – 2008 : € 50,5 milliards  
Déficit commercial en faveur de l'UE – 2008 : € 7,5 milliards
- La production industrielle : 30% du PNB (services : 60%.; agriculture : 10%)  
Les produits industriels : **94,8%** des exportations (habillement, automobile, textile, électronique, électroménager, acier, verre...)

### Au niveau mondial, la Turquie est :

- le 6<sup>e</sup> producteur de ciment
- le 2<sup>e</sup> producteur de verre plat
- le 1<sup>er</sup> producteur de bore
- le 2<sup>e</sup> exportateur de bijoux
- le 6<sup>e</sup> exportateur d'habillement

### En Europe, la Turquie est :

- le 1<sup>er</sup> fabricant de télévision
  - le 1<sup>er</sup> constructeur de bus/autocar
  - le 3<sup>e</sup> fabricant de céramique
  - le 4<sup>e</sup> marché de télécoms
  - 4<sup>e</sup> dans pièces détachées et automobile
  - le 3<sup>e</sup> producteur de fer et d'acier
  - le 6<sup>e</sup> fabricant de réfrigérateur
  - le 3<sup>e</sup> fabricant de yacht, 8<sup>e</sup> de bateaux
- et aussi : la plus riche en biodiversité et le plus grand marché émergent**

- **Investissements Directs Etrangers** : € 8 milliards en 2005 (+240%), € 16 milliards en 2006 (+87,5%), 16 milliards en 2007 (+9,8% en \$) En Turquie, 18000 sociétés à capitaux étrangers opèrent,  $\frac{1}{3}$  des banques et  $\frac{1}{4}$  de 500 grandes entreprises sont étrangères. Les investissements directs turcs dans plus de 50 pays s'accroissent sans cesse (€ 1,5 milliards en 2007). Taux de 20% pour l'impôt sur les sociétés (moyenne de l'OCDE).
- **Une société d'information en forte croissance** : Plus de 35% d'augmentation par an pour la vente d'ordinateur 22 compagnies turques / 500 compagnies de NTIC les plus performantes  
  - $\pm 65$  millions abonnés de GSM
  - $\pm 19$  millions utilisateurs d'Internet
  - $\pm 30$  chaînes de TV au niveau national,  $\pm 250$  au niveau local  
→ e-gouvernement en expansion
- Privatisation : Privatisations valant € 17,9 milliards au cours des 5 dernières années.
- Tourisme : 26 millions de touristes en 2008. Istanbul sera la CAPITALE EUROPEENNE DE LA CULTURE – 2010

- **REFORMES** : Le Parlement turc a adopté des réformes complètes avec le soutien de la société civile (le secteur privé, les associations professionnelles, les syndicats, les ONGs, les institutions académiques, la presse...)
- Des réformes constitutionnelles et institutionnelles en vue de répondre aux critères de Copenhague
  - Le code civil, le renforcement des droits des femmes
  - La diffusion d'émission et l'enseignement dans la langue Kurde, la liberté d'expression et d'association
  - L'abolition de la peine de mort, Nouveau Code Pénal
  - La politique de concurrence, les droits de propriétés intellectuelles et industrielles
  - La standardisation et la certification, l'accréditation, l'arbitrage international
  - La législation douanière, le tarif douanier commun, le cumul d'origine Pan-européenne
  - La sécurité sociale, les indemnités de chômage
  - Les régimes de production externe et interne, surveillance et l'administration des quotas
  - La législation fiscale, les régulations bancaires, la libéralisation dans la télécommunication
- 1996 : Union douanière entre l'UE et la Turquie.
- 1999 : Le sommet d'Helsinki: « **La Turquie est officiellement un pays candidat pour l'adhésion à l'UE** ».
- 2004 : La Commission européenne décida que la Turquie remplissait suffisamment les critères de Copenhague.
- 2004 : Le Conseil européen décide l'ouverture des négociations d'adhésion avec la Turquie.
- **2005** : **L'ouverture officielle des négociations d'adhésion avec la Turquie le 3 octobre.**
- 2008 : Le Conseil européen adopte un « Partenariat pour l'Adhésion de la Turquie » révisé le 18 février.
- 2008 : 3<sup>e</sup> Programme National pour l'adoption de l'acquis communautaire

---

**TÜSİAD EST MEMBRE DE BUSINESS EUROPE (CONFEDERATION DES ENTREPRISES EUROPEENNES)**

SECRETARIAT GENERAL: 74 Meşrutiyet Caddesi Tepebaşı 80050 Istanbul Turquie Tel: 90 212 249 11 02 Fax: 90 212 249 09 13

ANKARA: 39/4 İnan Caddesi Gaziosmanpaşa 06700 Ankara Turquie Tel: 90 312 468 10 11 Fax: 90 312 428 86 76

UNION EUROPEENNE : 13 Avenue des Gaulois 1040 Bruxelles Belgique Tel: 32 2 736 40 47 Fax: 32 2 736 39 93

ALLEMAGNE: 28 Märkisches Ufer 10179 Berlin Allemagne Tel: 49 30 28 87 86 300 Fax: 49 30 28 87 86 399

FRANCE: 33 Rue Galilée 75116 Paris France Tel: 33 1 44 43 55 35 Fax: 33 1 44 43 55 46

ETATS-UNIS: 1250, 24th Street N.W. Suite#300 Washington DC 20037 USA Tel: 1 202 776 77 70 Fax: 1 202 776 77 71

CHINE : Lufthansa Center, EUCCC/S-123, 50 Liangmaqiao Rd, Chaoyang-Beijing 100016 Tel : 861064622066 Fax : 861064622067

[parisoffice@tusiad.org](mailto:parisoffice@tusiad.org) [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

---